

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕

วันอังคารที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอเสนอพิจารณา (ร่าง) ข้อตกลงการบริหารงานของอธิการบดี สจล. (ร่าง) แผนบริหาร
สถาบันฯ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๙) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๖

ขอเสนอที่ประชุมสภาสถาบันเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ ดังนี้

๑. (ร่าง) บันทึกข้อตกลงการบริหารงานของอธิการบดี
๒. (ร่าง) แผนบริหารสถาบันฯ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๙)
๓. (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตามที่สภาสถาบัน ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๕
มีมติเห็นชอบให้ รองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี พนักงานสถาบัน เป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่ง
อธิการบดีสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมอบคณะกรรมการ
ประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดีดำเนินการตามข้อบังคับสถาบัน ว่าด้วยการประเมินผลการ
บริหารงานของอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๖ (๑) และ (๒) ดังนี้

- (๑) จัดทำวิธีการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี
- (๒) จัดทำบันทึกข้อตกลงการบริหารงานกับผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากสภาสถาบัน
ให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี และพิจารณาทบทวนปรับปรุงเป็นระยะ ๆ ตามความ
เหมาะสม ทั้งนี้ ให้รายงานผลการบริหารงานของอธิการบดีต่อสภาสถาบันเป็น
รายไตรมาส

โดยคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ได้ดำเนินการตามข้อบังคับ
สถาบันฯ ตามข้อ ๖ (๑) และนำเสนอที่ประชุมสภาสถาบัน วาระพิเศษ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕
เมื่อวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๕ และที่ประชุมสภาสถาบัน ได้พิจารณาและมีมติ “ให้ความเห็นชอบ
(ร่าง) วิธีการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ตามที่คณะกรรมการประเมินผล
การดำเนินงานของอธิการบดีเสนอ พร้อมทั้งมอบ รองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี นำข้อเสนอแนะของ
ที่ประชุมสภาสถาบันไปพิจารณาประกอบการดำเนินการจัดทำแผนการบริหารสถาบันฯ ๔ ปี และ
แผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้จัดส่งแผนบริหารสถาบันฯ ดังกล่าวให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ
ประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ในวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๕ ภายในเวลา ๑๖.๐๐ น. นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ได้ดำเนินการตามข้อบังคับสถาบันฯ ข้อ ๖ (๒) ตามที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสภาสถาบัน ดังนี้

๑. ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อจันทร์ที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๕ คณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ได้พิจารณาและมีมติให้ความเห็นชอบ (ร่าง) บันทึกรายงานการดำเนินงานของอธิการบดี และ (ร่าง) รายละเอียดเอกสารประกอบท้ายข้อตกลงฯ และกำหนดการจัดส่งเอกสาร

๒. ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ คณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ได้พิจารณาและมีมติให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารสถาบันฯ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๙) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยมอบให้รองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลฯ ไปปรับปรุงแผนฯ ก่อนนำเสนอสภาสถาบันพิจารณา ในประเด็นที่สำคัญดังนี้

๑) ควรตั้งเป้าหมายของผลลัพธ์สุดท้ายที่จะเกิดในปีที่ ๔ ให้ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “The World Master of Innovation” เพื่อวางแผนการดำเนินโครงการในปีที่ ๑ ๒ และ ๓ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าสามารถบรรลุเป้าหมายของผลลัพธ์สุดท้ายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ และให้ประชาคมเห็นภาพที่ชัดเจน และมีความเข้าใจตรงกัน

๒) ควรใช้ประโยชน์จากภาพลักษณ์ของสถาบันที่มีอยู่เดิม เพื่อดึงดูดและสร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานอื่น ๆ จากต่างประเทศ เนื่องจาก Ecosystem ของ สจล. อาจจะไม่เพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการวิจัยทางด้าน Deep Technology โดยสถาบันควรสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีความโดดเด่นหรือเป็นผู้นำในด้านนั้น ๆ เพื่อขยายผลหรือต่อยอดมากกว่าที่จะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ต้น เช่น การร่วมมือกับ Carnegie Mellon University ที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ เป็นต้น

๓) เห็นควรให้สถาบันมีนโยบาย/แนวทางในการส่งเสริมให้มีผู้มาศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะปริญญาเอกมากขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลงานวิจัยในระดับสูงเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้

๔) ในอนาคตการเปิดหลักสูตรปริญญาเอก กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้มีนโยบายในการให้นำบุคลากรจากภาคเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญมาเป็นอาจารย์ประกอบการเปิดหลักสูตรปริญญาเอกได้ ซึ่งจะส่งผลให้สถาบันสามารถเปิดหลักสูตรปริญญาเอกที่ตรงตามความต้องการของภาคเอกชนได้เพิ่มขึ้น

๕) ในการทำแผนปฏิบัติการเร่งรัด (Quick Win) เป็นเรื่องที่ดี จะส่งผลให้บุคลากรมีกำลังใจในการทำงาน รวมทั้งมีความศรัทธาในตัวผู้นำ เนื่องจากการเห็นผลจากการปฏิบัติที่เร็วและชัดเจน จะส่งผลให้เกิดแนวร่วมในการทำงานตามมา โดยควรเน้นทั้ง ๕ Index ให้มีแผนปฏิบัติการเร่งรัด

รวมทั้งมีโครงการที่เด่นชัดของแต่ละ Index และให้ดำเนินการอย่างละเอียด/รอบคอบเนื่องจากในการวางแผนต่าง ๆ ของสถาบันต้องใช้เวลาในการเตรียมการประมาณ ๓ เดือน

ในการนี้ รองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี ได้ปรับปรุงแก้ไข (ร่าง) แผนบริหารสถาบันฯ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๙) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภาสถาบัน วาระพิเศษ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่อังคารที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๕ และที่ประชุมคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสภาสถาบันตามรายละเอียดที่นำเสนอ

การพิจารณาของที่ประชุมสภาสถาบัน

๑. (ร่าง) บันทึกข้อตกลงการบริหารงานของอธิการบดี

ที่ประชุมสภาสถาบัน ได้พิจารณาจากกระบวนการ กฎหมายที่เกี่ยวข้องและเอกสารประกอบการประชุมแล้ว จึงมีความเห็นร่วมกันในการให้ความเห็นชอบ (ร่าง) บันทึกข้อตกลงการบริหารงานของอธิการบดี และ (ร่าง) รายละเอียดเอกสารประกอบท้ายข้อตกลงฯ และกำหนดการจัดส่งเอกสาร ตามที่คณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานอธิการบดี นำเสนอ

๒. (ร่าง) แผนบริหารสถาบันฯ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๙) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ที่ประชุมสภาสถาบัน ได้เชิญ รองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี นำเสนอ (ร่าง) แผนบริหารสถาบันฯ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๙) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อที่ประชุมสภาสถาบัน เมื่อนำเสนอเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก่อนดำเนินการพิจารณา ที่ประชุมสภาสถาบันได้เชิญ รองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี ออกจากห้องประชุม จากนั้นที่ประชุมสภาสถาบัน ได้พิจารณาเอกสารประกอบการประชุมและข้อมูลการนำเสนอ จึงมีความเห็นร่วมกันในการให้ความเห็นชอบแผนดังกล่าว โดยให้ดำเนินการเสนอเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งรองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี ให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีต่อไป ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับสถาบัน ว่าด้วยการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๗ เมื่อสภาสถาบันให้ความเห็นชอบข้อตกลงการบริหารงานตาม ข้อ ๖ (๒) แล้ว จึงจะดำเนินการเสนอเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งอธิการบดีสถาบันฯ ต่อไป

มติที่ประชุม

๑. ให้ความเห็นชอบบันทึกข้อตกลงการบริหารงานของอธิการบดี ตามที่เสนอ
๒. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๙) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามที่เสนอ

๓. ให้สถาบันดำเนินการเสนอเรื่องไปยังกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อขอให้นำความกราบบังคมทูลพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งรองศาสตราจารย์ ดร.คมสัน มาลีสี ให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีสถาบันฯ ต่อไป

ลงชื่อ 

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรัญญา วลัยรัชต์)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและต่างประเทศ

เลขานุการสภาสถาบัน



มติสภาสถาบัน ๖๕