

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๔ / ๒๕๖๒

วันพุธที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ
คณะกรรมการฯ โดยมีข้อสรุปดังนี้

พันธกิจ

ให้คำแนะนำ ปรีกษาและสนับสนุนการหารายได้ และการดำเนินกิจการให้กับสถาบัน

แนวทางการวางแผนการหารายได้

แนวทางการวางแผนการหารายได้ของคณะกรรมการฯ จะยึดพันธกิจหลักของสถาบัน
คือ การเรียน การสอน และการวิจัย ลูกค้ำหลักคือ นักศึกษา การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและ
เอกชน โครงสร้างของธุรกิจจะต้องมีขนาดเล็ก มีความรวดเร็ว ยืดหยุ่น ลงทุนน้อยแต่ได้ผลลัพธ์ที่น่า
พึงพอใจ โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับสถาบันและสังคม

โดยปัจจุบันได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ จำนวน ๖ ชุด ดังนี้

- ๑) คณะอนุกรรมการส่งเสริมการตลาด เครือข่ายภาคอุตสาหกรรมและเสริมสร้าง
ภาพลักษณ์สถาบัน
- ๒) คณะอนุกรรมการส่งเสริมเครือข่ายทางด้านวิชาการและส่งเสริมการอบรมสัมมนา
- ๓) คณะอนุกรรมการการบริหารทรัพย์สินสถาบัน
- ๔) คณะอนุกรรมการจัดตั้งธุรกิจใหม่สถาบัน
- ๕) คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย
- ๖) คณะอนุกรรมการเพื่อการบริหารจัดการระบบสารสนเทศของสถาบันแบบ Digital
University

นายบรรณสาร จันท์สมศักดิ์ รองประธานกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน รายงาน
การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการการบริหารทรัพย์สินสถาบัน และคณะอนุกรรมการจัดตั้ง
ธุรกิจใหม่สถาบัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการการบริหารทรัพย์สินสถาบัน

คณะอนุกรรมการได้ดำเนินการสำรวจทรัพย์สินของสถาบัน เช่น หอประชุมเจ้าพระยา
สุรวงษ์ไวยวัฒน์ (วร บุนนาค) หอประชุมใหญ่สถาบัน ถนนคนเดินริมทางรถไฟ สถานที่จอดรถ
ศูนย์กีฬา เป็นต้น พบว่าสามารถนำมาบริหารจัดการผ่านบริษัท เคเอ็มไอที ลาดกระบัง จำกัด ดังนี้

- ๑) หอประชุม สามารถนำมาใช้จัดงานประชุม งานเลี้ยง และงานนิทรรศการต่าง ๆ
- ๒) ถนนคนเดิน เน้นการจัดกิจกรรมและส่งเสริมการตลาดเพื่อดึงคนให้เข้ามามากขึ้น รวมทั้งจัดให้บ่อยครั้งขึ้น เพื่อการหารายได้เพิ่ม
- ๓) สถานที่จอดรถ เนื่องจากสถาบันตั้งอยู่ใกล้กับสนามบินสุวรรณภูมิ สามารถปรับปรุงสถานที่จอดรถให้เป็นที่จอดรถสำหรับผู้เดินทางไปยังสนามบินได้
- ๔) ศูนย์กีฬา ปรับปรุงสนามฟุตบอลให้หน่วยงานและบุคคลภายนอกเข้ามาเช่า รวมทั้งปรับปรุงห้องออกกำลังกาย และสระว่ายน้ำ เพื่อเป็นแหล่งสร้างรายได้เพิ่ม

การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการจัดตั้งธุรกิจใหม่สถาบัน

การจัดตั้งธุรกิจใหม่จะต้องตอบสนองของสถาบัน และเป็นไปตามพระราชบัญญัติสถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง พ.ศ. ๒๕๕๑ จากการสำรวจทรัพย์สินของสถาบัน เช่น พื้นที่ว่างเปล่า หอพักบุคลากร หอพักนักศึกษา และอาคารเก่าที่ใช้งานอย่างไม่ได้มีประสิทธิภาพ พบว่าสามารถนำมาสร้างธุรกิจใหม่ได้ ดังนี้

- ๑) หอพักนักศึกษา
ดำเนินการวางแผนพัฒนาหอพักนักศึกษา เพื่อรองรับนักศึกษาชั้นปีที่ ๑ จำนวนมากกว่า ๒,๕๐๐ ห้อง มีแผนการลงทุนประมาณ ๑๘๐ ล้านบาทต่ออาคาร ขณะนี้อยู่ระหว่างการออกแบบ และเจรจากับอธิบดีกรมธนารักษ์ โดยมีรูปแบบของธุรกิจ ๒ แบบ ได้แก่ รูปแบบที่ ๑ สถาบันลงทุนเองทั้งหมด รูปแบบที่ ๒ สถาบันลงทุนร่วมกับภาคเอกชนภายนอก
- ๒) โรงแรมของสถาบัน
ตามที่สถาบันมีห้องพักรีสตูดิโอ บ้านพักแบบอาคารสูง ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของสำนักงานบริหารทรัพย์สิน คณะอนุกรรมการฯ ได้ประสานงานกับสำนักงานดังกล่าวแล้ว เพื่อขอใช้งานบริเวณชั้น ๗ และชั้น ๘ จำนวนประมาณ ๓๐ ห้อง เพื่อปรับปรุงให้เป็นการบริการในรูปแบบของโรงแรม สำหรับรองรับแขกของสถาบัน นักศึกษาแลกเปลี่ยน และผู้เข้าพักชั่วคราวเพื่อรอการต่อเที่ยวบิน เป็นต้น
- ๓) อาคารที่จอดรถ
ดำเนินการวางแผนก่อสร้างอาคารจอดรถ จำนวนประมาณ ๑๐ ชั้น เพื่อรองรับยานพาหนะของนักศึกษา บุคลากร และผู้ที่มาติดต่องานภายในสถาบัน
- ๔) โรงพยาบาล
ดำเนินการวางแผนก่อสร้างโรงพยาบาลขนาด ๒๐๐ เตียง เพื่อส่งเสริมการวิจัยของคณะแพทยศาสตร์ และรองรับผู้ป่วยภายในชุมชนรวมทั้งพื้นที่ใกล้เคียง

๕) ศูนย์การค้าชุมชน

ดำเนินการวางแผนพัฒนาพื้นที่ว่างเปล่า (บริเวณบ้านพักพนักงานแบบอาคารทั่วไป
เยื้องกับอาคาร ๑๒ ชั้น คณะวิศวกรรมศาสตร์) ให้เป็นศูนย์การค้า เช่น ตลาดนัด เพื่อสร้างแหล่งซื้อขาย
สินค้าให้แก่นักศึกษา บุคลากร และผู้ที่อยู่อาศัยภายในชุมชนลาดกระบัง

ดร.สุมาลี อุทัยเฉลิม รองประธานกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน รายงานการดำเนินการ
ของคณะกรรมการส่งเสริมการตลาด เครือข่ายภาคอุตสาหกรรมและเสริมสร้างภาพลักษณ์สถาบัน
โดยมีข้อสรุปดังนี้

คณะกรรมการฯ มีเป้าหมายในการดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สิน
ด้านวิชาการของสถาบัน เช่น ผลงานวิจัย ทรัพย์สินทางปัญญา และหลักสูตรอบรม เป็นต้น นำผลงานวิจัย
ออกสู่ตลาดและสร้างประโยชน์แก่สังคมให้ได้มากที่สุด และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาค
อุตสาหกรรมเพื่อผลิตงานวิจัยที่ตอบโจทย์ความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและรองรับนโยบายไทยแลนด์
๔.๐ สนับสนุนโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และอุตสาหกรรมใหม่
ในอนาคต (New S-curve) รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรม สภาวิศวกร สำนักงาน
คณะกรรมการอาชีวศึกษา และสมาคมศิษย์เก่า สจล. เป็นต้น เพื่อร่วมดำเนินงานต่อไป

นายวันชัย ฝิโลทัยถึก กรรมการส่งเสริมกิจการสถาบัน รายงานการดำเนินงานของ
คณะกรรมการส่งเสริมเครือข่ายทางด้านวิชาการและส่งเสริมการอบรมสัมมนา โดยมีข้อสรุปดังนี้

คณะกรรมการฯ มุ่งเน้นในเรื่องของการทำหลักสูตรออนไลน์ เพื่อขยายขอบเขตการเรียน
การสอนของสถาบัน และเป็นการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือ นักศึกษาหรือบุคคล
ที่ต้องการปริญญาใบที่ ๒ จากการสำรวจพบว่าแต่ละคณะมีการสอนหลักสูตรออนไลน์ แต่ยังไม่เป็นระบบ
เดียวกันและขาดเครื่องมือที่ทันสมัย ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักสูตรออนไลน์ของ
แต่ละหน่วยงาน เพื่อจะทำการปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

การดำเนินงานของคณะกรรมการด้านกฎหมาย

คณะกรรมการฯ อยู่ระหว่างดำเนินงานร่วมกับสำนักงานนิติการในการร่างกฎหมาย
เพื่อดำเนินงานด้านต่าง ๆ โดยไม่ให้ขัดหรือแย้งกับพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง พ.ศ. ๒๕๕๑ ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของสถาบัน

การดำเนินงานของคณะกรรมการเพื่อการบริหารจัดการระบบสารสนเทศของสถาบัน
แบบ Digital University

คณะกรรมการฯ อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา Platform ออนไลน์ของ
การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้มีความทันสมัยและพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

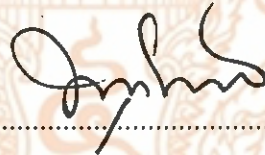
ข้อเสนอแนะ / ข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภาสถาบัน

๑. ให้สถาบันศึกษาและวิเคราะห์ข้อดีและข้อเสียจากการก่อสร้างอาคารจอดรถว่า จะทำให้เกิดปัญหาการจราจร หรือมลพิษภายในสถาบันหรือไม่ และให้ดำเนินการจัดรถเวียน (Shuttle Bus) สำหรับสัญจรภายในสถาบัน
๒. ให้สถาบันจัดตั้งหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็น Marketing Arm เพื่อประสานงานกับ ภาคอุตสาหกรรมสำหรับทำผลงานวิจัยออกสู่ตลาด หรือจัดตั้งทีมวิจัยเพื่อผลิตงานวิจัยให้ตรงตามความต้องการของภาคอุตสาหกรรม
๓. ให้หน่วยงานระดับคณะหรือระดับภาควิชาจัดทำประมาณการงบประมาณของ ทรัพย์สินให้มีความชัดเจน และเพื่อนำข้อมูลมาช่วยในการวางแผนการสร้างรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่
๔. ให้สถาบันทดลองเปิดทำการเรียนการสอนหลักสูตรออนไลน์กับนักศึกษาภายใน สถาบันก่อน เพื่อให้นักศึกษาได้รับทราบข้อดีของหลักสูตรออนไลน์ โดยเมื่อนักศึกษามีความเข้าใจ ในหลักสูตรดังกล่าวแล้ว จะมีส่วนช่วยในการประชาสัมพันธ์ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ ซึ่งจะสามารถ ดึงดูดให้นักศึกษาเข้าเรียนในหลักสูตรออนไลน์เพิ่มมากขึ้น

มติที่ประชุม

๑. รับทราบรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ส่งเสริมกิจการสถาบัน ตามที่เสนอ
- ๒.ให้นำข้อเสนอแนะ / ข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภาสถาบันไปพิจารณา ดำเนินการ และรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ลงชื่อ



(อาจารย์พงศ์ทิพย์ อินทร์แก้ว)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภาสถาบัน

เลขานุการสภาสถาบัน

มติสภาสถาบัน