

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ครั้งที่ ๔ / ๒๕๖๑

วันพฤหัสบดีที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติพิจารณาอนุมัติแผนประมาณการรายรับ - รายจ่าย (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี ของโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า

ขออนุมัติที่ประชุมสภาสถาบันเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติแผนประมาณการรายรับ - รายจ่าย (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี ของโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ตามที่ คณะอนุกรรมการสภาสถาบันเพื่อพิจารณาด้านบริหารการเงินและสินทรัพย์เสนอ

โดยมีรายละเอียดดังนี้

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ คำฝอย รองอธิการบดีฝ่ายแผนงาน และรักษาการแทน ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า รายงานที่ประชุมสภาสถาบันโดยมีข้อสรุปดังนี้

ตามที่สภาสถาบัน ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ มีมติ อนุมัติให้โรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ใช้วงเงินงบประมาณเงินรายได้ ๑ ใน ๓ ของ งบประมาณและงบดำเนินงานเท่าที่เคยได้รับอนุมัติในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ไปพลางก่อน ซึ่งเป็นไปตามมติคณะอนุกรรมการสภาสถาบันเพื่อพิจารณาด้านบริหารการเงินและสินทรัพย์ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ และมีข้อเสนอแนะให้โรงเรียนสาธิตฯ ดำเนินการและให้จัดทำ ประมาณการรายรับและรายจ่ายเงินรายได้นำเสนอในครั้งต่อไป พร้อมกับจัดทำแผนประมาณการ ด้านการเงิน (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี นั้น

ในการนี้ โรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ขอนำเสนอแผนประมาณการรายรับ - รายจ่าย (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี ซึ่งที่ประชุมคณะอนุกรรมการสภาสถาบันเพื่อพิจารณาด้านบริหารการเงินและสินทรัพย์ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๑ โรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ได้นำเสนอขออนุมัติแผนประมาณการรายรับ-รายจ่าย (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี จำนวน ๒ รูปแบบ ได้แก่ MODEL INVESTOR 1 และ MODEL INVESTOR 2 ซึ่งคณะอนุกรรมการสภาสถาบันฯ ได้พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบให้นำเสนอแผนประมาณการรายรับ - รายจ่าย (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี ของโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า MODEL INVESTOR 1 ผลตอบแทน TOTAL RETURN = 10 % ต่อสภาสถาบันเพื่อพิจารณา โดยให้โรงเรียนสาธิตฯ แก้ไขเพิ่มเติมข้อมูล ดังนี้

- ลดจำนวนกำไรสะสม และไปเพิ่มส่วนที่ปันผลให้สถาบัน (Y %)
- การคำนวณ RETURN และผลตอบแทน (IRR) ให้นำเงินคงคลังมาคำนวณ

- ขยายเวลาของ Net Profit ออกไป ซึ่ง  $\text{Net Profit} + \text{เงินคงคลัง} = \text{Total Net Profit}$
- ให้เพิ่มคอลัมน์ ได้แก่ กำไรสุทธิ เงินคงคลังของโรงเรียน เงินคงคลังที่โรงเรียนส่งเข้าคลังสถาบัน และ Acumulative
- ใส่หมายเลขของคอลัมน์และสูตรการคำนวณที่หัวตาราง
- แก้ไขข้อความที่หัวตาราง เงินต้น แก้ไขเป็น ชำระเงินต้น, X % แก้ไขเป็น X % Loyalty Fee , Y % แก้ไขเป็น Y % เงินปันผล , สะสม แก้ไขเป็น ค้างจ่ายสะสม
- การแก้ไขข้างต้นให้พิจารณา Cash Flow ของโรงเรียนสาธิตฯ ประกอบ โดยไม่ใช้ Cash Flow ติดลบ

โดยมีข้อเสนอแนะ รายได้ส่วนที่สถาบันได้รับจากโรงเรียนสาธิตนานาชาติ พระจอมเกล้า เช่น Loyalty Fee X % และเงินปันผล Y % ให้สถาบันใช้เงินส่วนนี้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีแผนการดำเนินงาน กำหนดเป็นร้อยละของการใช้จ่าย เช่น ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบ Network ศูนย์กีฬา หอพักนักศึกษา โรงอาหาร ระบบสาธารณูปโภคและถนน เป็นต้น

ในการนี้ ศาสตราจารย์ ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ อธิการบดี ชี้แจงที่ประชุมโดยมีข้อสรุปดังนี้

สถาบันได้ทุ่มเทในการสร้างโรงเรียนสาธิตฯ เพื่อสานิตการเรียนการสอนทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและคณิตศาสตร์ การลงมือทดลองกับเครื่องมือจริง ปัญญาประดิษฐ์ และนวัตกรรมต่าง ๆ ทำให้เห็นว่าการเรียนการสอนทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและคณิตศาสตร์ ๆ ที่ดีเป็นอย่างไร และมีผลต่อสังคมและประเทศชาติอย่างไร ซึ่งในอนาคต เด็กกลุ่มนี้อาจจะเข้าศึกษาต่อใน สจล. หรืออาจเป็นผู้นำในสังคมหรือประเทศ รวมทั้งสถาบันยังได้ชื่อเสียงจากการที่นักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ ไปแข่งขัน ไปเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา และเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาเด็กตั้งแต่วัยเริ่มเจริญเติบโต

#### ข้อเสนอแนะ / ข้อสังเกตของที่ประชุมสภาสถาบัน

๑. ให้นำมโนพระราชดำรัสในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช พระบรมนาถบพิตร เรื่อง ขาดทุนคือกำไร (Our loss is our gain) มาเป็นแนวทางและกรอบแนวคิดในการทำงานให้ครอบคลุมทุกมิติ โดยเน้นการสานิตและการเตรียมกำลังคนสำหรับศตวรรษหน้าเป็นสำคัญมากกว่าการให้ความสำคัญกับผลกำไร

๒. กำหนดแผนการบริหารจัดการเงินของโรงเรียนสาธิตฯ ให้มีความชัดเจน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนดำเนินงานและสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยให้จัดทำเป็นเอกสาร เพื่อไม่ให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน

๓. ให้ สจล. เป็นสถาบันที่เลี้ยง โดยยกโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า เป็นต้นแบบและเป็นพี่เลี้ยงให้กับโรงเรียนบริเวณรอบ ๆ และใกล้เคียงกับ สจล. เพื่อจะได้มีโอกาส แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน รวมทั้งเป็นการช่วยเหลือชุมชนและยังเป็นการลดความเหลื่อมล้ำอีกด้วย ศาสตราจารย์ ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ อธิการบดี ชี้แจงที่ประชุมว่า สถาบันได้ช่วยเหลือโรงเรียนบริเวณรอบ ๆ และใกล้เคียง ทั้งหมดจำนวน ๑๗ โรงเรียน โดยในการเข้าศึกษาต่อ ใน สจล. ตามระบบ TCAS รอบที่ ๑ รอบแพ้มสะสมผลงาน จะให้โอกาสกับเด็กนักเรียนที่เป็นเด็ก กิจกรรมช่วยเหลือสังคม และอื่น ๆ เช่น ความเป็นผู้นำ ความเสียสละ เป็นต้น ซึ่งสถาบันได้ดำเนินการ มาโดยตลอดและต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

๔. ดำเนินการจัดทำข้อมูลและเปรียบเทียบภาพรวมของการดำเนินงานระหว่าง โรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า กับ โรงเรียนสาธิตนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ว่า มีวิวัฒนาการ ความสัมพันธ์กับสถาบัน / มหาวิทยาลัย เหมือนหรือแตกต่างกันอย่างไร

๕. ให้ฝ่ายบริหารสถาบัน / ผู้บริหารโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า วางระบบ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ระบบรักษาความปลอดภัย สนามกีฬา เป็นต้น ให้มีความพร้อมและ เหมาะสมกับความเป็นโรงเรียนสาธิตฯ ซึ่งการดำเนินงานของโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ที่ผ่านมามีความชัดเจนและตอบโจทย์ได้ว่า สจล. กับ โรงเรียนสาธิตฯ มีความเชื่อมโยงกันชัดเจน ทำให้ ประชาคมมีความมั่นใจต่อการบริหารงานของโรงเรียนสาธิตฯ มากยิ่งขึ้น

**มติที่ประชุม**

๑. อนุมัติแผนประมาณการรายรับ – รายจ่าย (Projection Plan) ระยะเวลา ๑๕ ปี ของโรงเรียนสาธิตนานาชาติพระจอมเกล้า ตามที่เสนอ
๒. ให้นำข้อเสนอนេះ / ข้อสังเกตของที่ประชุมสภาสถาบัน ไปดำเนินการ และรายงานให้สภาสถาบันทราบต่อไป

ลงชื่อ .....

(อาจารย์พงศ์ทิพย์ อินทร์แก้ว)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภาสถาบัน

เลขาธิการสภาสถาบัน